

Charles G. Cobb, PMP

Zrozumieć

AGILE PROJECT MANAGEMENT

Równowaga kontroli i elastyczności

przekład: Witold Sikorski

**APN Promise
Warszawa 2012**

SPIS TREŚCI

Wstęp	vii
Kto powinien przeczytać tę książkę?	vii
Krótki przegląd zawartości książki	viii
Dlaczego napisałem tę książkę	x
Jak korzystać z tej książki?	xiv
Podziękowania	xvii
Część I: Przegląd	1
1 Wprowadzenie	3
Znaczenie słowa „agile”	3
Znaczenie określenia kaskada (Waterfall)	6
Rozróżnienie podejścia <i>agile</i> i tradycyjnego podejścia kaskadowego	7
Efekt „dania dnia”	9
Wpływ na zarządzanie projektem	10
Typowe nieporozumienia związane z <i>agile</i>	14
Metodologia wdrażana „przy pizzy”	15
Myślenie „wszystko albo nic”	15
Tradycyjne podejścia rozwojowe są martwe	16
Zrób to szybciej	16
Przyjęcie <i>agile</i> wpływa jedynie na organizację pracy nad projektem	17
<i>Agile</i> to tylko metodologia tworzenia produktu	18
O czym <i>agile</i> nam nie mówi	19
2 Wartości, zasady i praktyki <i>agile</i>	21
Zasady Lean Software Development	21
Zasady <i>Lean</i>	22
Wzajemne powiązania <i>Lean</i> i <i>agile</i>	36
Historia i ogólny zarys <i>agile</i>	39
Postrzeganie i realia <i>agile</i>	46
Ogólne praktyki <i>agile</i>	49
Praktyki organizacyjne	50
Praktyki planowania	51

Praktyki definiowania wymagań.....	53
Podsumowanie technik i praktyk <i>agile</i>	57
3 Więcej elastyczności.....	61
Korzyści i kompromisy <i>agile</i>	61
Skupienie się na pomyślnych wynikach biznesowych	61
Satysfakcja klienta i przewaga konkurencyjna	63
Efektywność organizacyjna, współdziałanie oraz morale pracowników.....	64
Wyższa wydajność i niższe koszty	64
Możliwość podwyższenia jakości.....	66
Przeszkody w przejściu na <i>agile</i>	66
Kultura korporacyjna	68
Zaangażowanie organizacyjne	70
Ryzyko i regulowane środowisko.....	71
Rozwijanie bardziej elastycznego podejścia	71
Rozwinięcie sposobu myślenia <i>lean</i> lub <i>agile</i>	72
Podejście hybrydowe.....	73
4 Analiza przypadków.....	75
Sapient.....	77
Niezwykłe wyzwania.....	78
Wybór i zaprojektowanie metodologii procesu.....	79
Podsumowanie metodologii.....	82
Opis metodologii.....	83
5 Podsumowanie części pierwszej i plan działania	89
Podsumowanie ogólne	89
Opracowywanie planu działania dla swojego biznesu	92
Podejścia alternatywne.....	95
Jak to osiągnąć?.....	98
Część II: Przegląd.....	101
6 APM (Agile Project Management).....	105
Role APM	105
Porównanie ról zarządzania projektami w metodach tradycyjnych i <i>agile</i>	107
Rola analityka biznesowego w <i>agile</i>	111
Podejście APM	112
Sposób myślenia w zarządzaniu projektem.....	112
Umiejętności w zarządzaniu projektem.....	116

Praktyki APM	117
Zasady APM	118
Techniki APM.....	122
Modele APM.....	125
Agile oraz przewodnik po bazie wiedzy o zarządzaniu projektem (<i>PMBOK® GUIDE</i>)	129
Łączenie myślenia PMBOK® z myśleniem agile	135
7 Podstawowe zasady modeli SDLC	137
Ogólne rozważania dotyczące cyklu życia tworzenia oprogramowania (SDLC)...	138
Elastyczność kontra sztywność	139
Związek między szkoleniem a projektem procesu	142
Procesy rzetelne a procesy kontra powtarzalne	143
Relacje między czynnikami wyboru modelu cyklu życia	144
Definicja wymagań i podejście do zarządzania	144
Kwestie procesu biznesowego.....	147
Kwestie dotyczące złożoności wymagań	148
Uwagi dotyczące testowania	149
Kwestie dotyczące możliwości obsługi.....	151
Ustalanie priorytetów wymagań.....	151
Podejście do zarządzania ryzykiem, niepewności oraz planowania	155
Kwestie dotyczące zarządzania ryzykiem	155
Kwestie dotyczące zarządzania niepewnością	158
Rola planowania	162
Rola przywództwa i szkoleń.....	164
Przywództwo.....	164
Szkolenie.....	166
Rola dokumentacji	167
8 Cykle życia rozwoju oprogramowania.....	171
Rodzaje cykli życia wytwarzania oprogramowania	172
Tradycyjny, sterowany planem model cyklu życia	177
Przyrostowy model cyklu życia	181
Iteracyjny, sterowany planem model cyklu życia.....	183
Nowy iteracyjny model cyklu życia	185
Adaptacyjny model cyklu życia	187
Podsumowanie wskazówek dotyczących cyklu życia tworzenia oprogramowania (SDLC)	189
Rozważania ogólne.....	189

Zarządzanie wymaganiami	190
Zarządzanie ryzykiem	190
Zakres i złożoność projektu	191
Inne czynniki	191
Wybór cyklu życia tworzenia oprogramowania	191
Porównanie podejść	191
Przykłady wyboru modelu życia	193
9 Podsumowanie części drugiej i plan działania	199
Podsumowanie wpływu zmian na rolę menedżerów projektu i PMI®	199
Opracowanie planu działania dla menedżerów projektów	201
Stopniowa poprawa	202
Projektowanie i wdrażanie podejść hybrydowych	202
Implementacja czystego podejścia APM	203
Część III: Dodatki	205
A Przegląd praktyk <i>agile</i>	207
Extreme Programming	207
Tworzenie oprogramowania sterowane funkcjami	210
Wytwarzanie sterowane testami	214
Programowanie w parach	215
Refaktoryzacja kodu	216
Ciągła integracja	217
B Opis struktury dostarczania projektu <i>agile</i>	221
SCRUM	221
Dynamiczny model tworzenia systemu (DSDM)	226
Modelowanie <i>agile</i>	229
Ujednolicony proces <i>agile</i>	232
Lean Software Development	234
Dodatkowe lektury	238
Słowniczek pojęć	239
Indeks	245